



الجمهورية اليمنية  
وزارة الادارة المحلية  
محافظة ابين / مديرية لودر

خطة التعافي لمديرية لودر محافظة ابين

٢٠١٩ - ٢٠٢٠ م

اسماء المشاركين في اعداد خطة التعافي .

م	الاسم	الصفة	رقم التليفون
١	محمد عبدالله عمر باهر موز	مدير عام مديرية لودر	٧٣٣٨٣٠٧٤٤
٢	عوض علي عوض عبدا لله	أمين عام المجلس المحلي	٧٣٥١٣٩١٣٠
٣	قاسم احمد الساحلي	رئيس لجنة التخطيط	٧٣٦٨٧٥٨٧٩
٤	صالح احمد مكسح	رئيس لجنة الخدمات	٧٣٣٨٩٨٥٢٨
٥	صالح علي محسن النخعي	رئيس لجنة الشئون الاجتماعية	٧٣٤٣٦٨٧٧٦
٦	ناصر عوض موسى	مدير ادارة التربية والتعليم	٧٣٦٠٨٩٠٦٣
٧	محمد عبدا لله مزاحم	مدير ادارة الصحة والسكان	٧٣٧٣٤٤٩٧٣
٨	علي قاسم ملهم	مدير الوحدة المحاسبية	٧٧٣٠٥٤٠١٣
٩	الخضر محمد حفيظ	مدير ادارة المالية	٧٧٧٣٥٥٣٥٨
١٠	الخضر محمد حمصان	مدير امن لودر	---
١١	جمال عمر عبدا لله الزبيدي	مدير ادارة الزراعة	٧٣٦٦٣٢١٠٨
١٢	احمد خيران سالم	مدير ادارة التجارة والصناعة	٧٣٤١٧٤٣٠١
١٣	فهيم علي احمد الصفحه	نائب مدير ادارة الكهرباء	٧٣٥٤٠٠٤١٧
١٤	جلال احمد فضل	مدير ادارة الشباب والرياضة	733968683
١٥	علوي ناصر الكوني	مدير صندوق الرعاية الاجتماعية	---
١٦	إبراهيم صالح عبدا لله	مدير ادارة المياه	733958809
١٧	جهاد عبدا لله حفيظ	مدير ادارة الاعلام	771365395
١٨	علي احمد عبدالرب الجعدي	ممثل القطاع الخاص	736781105
١٩	محمد احمد الققيش	منسق المديرية	774787124
٢٠	عبدا لله حسين الخضر	الدائرة الفنية	736632108
٢١	عبد ربه احمد جعفر	مدير مكتب المدير العام	----
٢٢	فاطمة سعيد ناصر الكور	اتحاد نساء اليمن	735314717
٢٣	صلاح احمد الدوح	منظمات مجتمع مدني	733576922
٢٤	صالح الخضر الصاد	منظمات مجتمع مدني	----
٢٥	مصطفى عمر محمد لجدل	ناشط شبابي	-----
٢٦	محمد حسين صالح الجيلاني	مدير ادارة الاشغال	734772680
٢٧	د/ عبدالناصر احمد مفتاح	عميد كلية لودر	734491492
٢٨	جمال محمد سالم	مشرف برنامج التمكين بالمديرية SFD	٧٧٠٣٠١٣٧٠
٢٩	لطفى الياس	استشاري مجتمعي SFD	٧٧١٠٩٩٠٤٠
٣٠	محمد سيف احمد علي	استشاري تدريب ودعم مؤسسي SFD	٧٧٠٨٦٠٣٨٥
٣١	طارق درهم الحكيمي	ضابط برنامج التمكين من اجل التنمية المحلية SFD	٧٧٧٤٤١٧٩٢
٣٢	ميثاق فضل العروبة	ضابط برنامج التمكين من اجل التنمية المحلية SFD	٧٧١٤٨٠١٥٥

إعداد فريق المديرية/ سبتمبر وبمساندة الصندوق الاجتماعي للتنمية مشروع تعزيز القدرة على الصمود في الريف اليمني بتمويل الاتحاد الأوروبي عبر برنامج الأمم الانماني

## شكر وتقدير

نتقدم بالشكر للصندوق الاجتماعي للتنمية ونحن ممتنون لصندوق الاجتماعي للتنمية ممثل ببرنامج التمكين من اجل التنمية و بتمويل من الاتحاد الاوروبي وبالشراكة مع برنامج الامم المتحدة الانمائي لدعمهم ورعايتهم مشروع تعزيز القدرة على الصمود في الريف اليمني لتفعيل مجالس تعاون القرى وتنفيذ الدورات التدريبية للمجالس تعاون القرى ضمن المشروع، وورش العمل وجمع البيانات اللازمة وتحليل وضع القرية وأعداد خطة الصمود المجتمعي للقرى وتنفيذ مبادرات ذاتية وتنفيذ مبادرات مجتمعية والخروج بتقرير تنموي وخطة تعافي للمديرية.

كما نتقدم بالشكر والتقدير لكل من ساهم في انجاح هذا العمل التنموي ونخص فريق العمل الميداني، ونحن ايضا نشعر بالامتنان للجميع واوليك الذين اعانونا والذين قدموا لنا الارشادات اثناء العمل في المشروع وتنفيذ المبادرات المجتمعية .

كما نتقدم بالشكر و التقدير الى جميع الاهالي من ابناء قرى مديرية لودر رجالاً و نساءً و الذين تعاونوا بشكل كبير و كان لهم الدور البارز في انجاح هذا العمل .

مدير ادارة المشاركة المجتمعية بمديرية لودر

محمد احمد القفيش

## المقدمة

تمثل المرحلة التي تعيشها اليمن في ظل الصراعات الحالية وعدم استقرار الوضع الاقتصادي والاجتماعي مرحلة صعبة أثرت سلباً على اليمن بشكل عام وعلى مديرية لودر بشكل خاص وقد ظهر هذا التأثير بشكل عام على كل جوانب الحياة للمجتمعات بالمديرية .

نظراً لهذه الظروف كان لزاماً على المجتمع التفكير بطريقة مختلفة لمواجهة الصعوبات التي يواجهها المجتمع والبحث عن اساليب ووسائل بديلة تساعد على مواجهة وامتصاص هذه الصدمات، وبذلك كان لمشروع تعزيز القدرة على الصمود في الريف اليمني الممول من الاتحاد الاوروبي بالشراكة مع برنامج الامم المتحدة الانمائي عبر برنامج التمكين في الصندوق الاجتماعي للتنمية الدور الرائد في تفعيل وتحفيز المجتمعات المحلية ومجالس تعاون القرى للعمل على تحديد احتياجات المجتمع وسبل تنفيذها التي تساعد على التكيف وامتصاص الصدمات والبحث عن الموارد اللازمة وما يستطيع المجتمع تقديمه وما يحتاج اليه من دعم من جهات أخرى تساعد على التنفيذ للتدخلات والمبادرات.

تم العمل على اعداد خطة التعافي لمديرية لودر من قبل فريق المديرية بدعم فني ومساندة من الصندوق الاجتماعي للتنمية فرع عدن ولذي يعطي وصفاً عاماً للوضع الراهن في المديرية ويلقي الضوء على مستوى الخدمات و البنية التحتية في المديرية، وكذلك يعطي صورة واضحة عن الوضع الاقتصادي للمجتمعات المحلية على مستوى المديرية، كما يعطي مؤشرات لمديرية والتي تمكن قيادة المديرية في اتخاذ القرار واتخاذ الاجراءات العملية في تنفيذ مخرجات خطة التعافي للمديرية.

في اثناء اعداد الخطة تم تحليل الوضع الراهن للمديرية بالاعتماد على البيانات والمعلومات المتوفرة عن المديرية المتمثلة في المؤشرات السكانية والديموغرافية والمؤشرات الزراعية والخدمية ومؤشرات الفقر وغيرها، وايضاً تم الاستناد على البيانات والمعلومات الكمية والنوعية التي تم جمعها من الاطر المجتمعية (مجالس تعاون القرى) وخلال عملية النزول الميداني على مستوى المديرية خلال تنفيذ برنامج تعزيز الصمود في الريف اليمني في مديرية لودر حول الموارد الطبيعية والموارد الاقتصادية والاجتماعية وحول الخدمات والبنى التحتية والمتمثلة بالتعليم والصحة و الطرق والمياه والصرف الصحي والاتصالات والكهرباء، كما تم استخدام عد من ادوات جمع البيانات ومنها خريطة الموارد والخدمات والفرص والخارطة، والتي مثلت مصدر مهم للبيانات عند اعداد خطة التعافي للمديرية كل القطاعات الاجتماعية والبشرية والاقتصادية والبنى التحتية وما تضرر اثناء الحرب منها سواء بشكل مباشر او غير مباشر.

تكمن اهمية الخطة الانعاشية انها جاءت في الوقت المناسب من اجل تعزيز قدرة المجتمع على الصمود واعادة التعافي للمجتمعات المحلية في مديرية لودر تدريجياً من خلال تنفيذ خطة التعافي عن طريق المبادرات الذاتية والمجتمعية والمدعومة من المنظمات الداعمة.

واخيراً فريق المديرية يثمن هذه الجهود لكافة الاطراف المساهمة في نجاح هذا العمل و لا ننسى ان نتقدم بالشكر و التقدير لبرنامج تعزيز القدرة على الصمود والجهات الممولة للبرنامج الاتحاد

الاوروبي بالشراكة مع برنامج الامم المتحدة الانمائي و جميل العرفان و جزيل والثناء للصندوق الاجتماعي للتنمية فرع عدن، و لأعضاء فريقه الفني و أعضاء الفرق الميدانية و كذلك أعضاء المجتمع المحلي الذين بجهودهم كان هذا العمل التنموي .

مدير عام مديرية لودر

محمد عبدالله عمر باهرموز

## التعريف بخطة التعافي

يتمثل الهدف العام لتحليل الصدمات والتخطيط للتعافي في دراسة وتقييم الوضع المؤسسي والمجتمعي للمديرية وتحديد الاحتياجات والتدخلات ذات الأولوية بما يسهم في مساندة السلطة المحلية وتحسين معيشة المجتمع المحلي وينبثق منه هدفين رئيسيين هما:-

١. تحليل الوضع المؤسسي والاقتصادي والاجتماعي والخدمات الاساسية للمديرية للعام ٢٠١٧ م .
٢. تحديد الاحتياجات والتدخلات القطاعية بما يحسن الاداء المؤسسي والوضع المعيشي للمجتمع المحلي

### الطريقة والاسلوب :

اعتمد في تنفيذ اعداد تقرير الوضع الراهن للمديرية واعداد خطة التعافي على الجهود التشاركية لفريق المديرية اقتصر دور الاستشاريين لصندوق الاجتماعي للتنمية على مهام الاسناد الفني وتوجيه عمل المجموعات للوصول الى التنمية المتمثلة في التقرير التحليلي للوضع ومن ثم خطة التعافي .

### الاعداد والتهيئة :

✿ لأغراض التحليل والتخطيط فقد تم اعداد النماذج الوصفية والاحصائية، التجميعية والتحليلية الخاصة بتحليل وضع المديرية، بالإضافة لنماذج مصفوفة الخطة على مستوى كل مجال بكل قطاع على حده.

✿ تشكيل فريق المديرية برئاسة مدير عام المديرية ويتكون من: الهيئة الادارية للمجلس المحلي - ادارات الديوان - الاجهزة التنفيذية - ممثل عن منظمات المجتمع المدني - ممثل عن القطاع الخاص

✿ توزيع فريق المديرية الى أربع مجموعات عمل : ١. الاطر المؤسسية، ٢. برنامج التنمية الاجتماعية ٣. برنامج التنمية الاقتصادية ، ٤. برنامج البنية التحتية ( الخدمات الاساسية ) .

## خطوات تحليل الوضع الراهن للمديرية ٢٠١٧ م :

- ❖ عرض النماذج وشرح كيفية تعبئتها.
- ❖ قيام كل مجموعة بتعبئة النماذج من المعنيين بكل برنامج مستعنيين بمصادر بيانات متنوعة ( أساسية - ثانوية ) هي: خطط الصمود للقرى المستهدفة، تقارير تحليل الوضع الراهن ٢٠١٧م، المصادر الثانوية ( التعداد السكاني ٢٠٠٤م ومسح الاسرة وغيرها من المصادر، استمارات حصر الاضرار.
- ❖ أما النسبة للقرى غير المستهدفة من مشروع تعزيز قدرة الصمود فقد تم الحصول على بياناتها من المعنيين في الاجهزة التنفيذية والمصادر الثانوية .
- ❖ تنفيذ ورش عمل للمجموعات الاربع لاستخلاص و نقاط القوة و الضعف و المهددات و الفرص و تحديد المشاكل و الاضرار لكل برنامج على حدة .

## اجراءات اعداد خطة التعافي :

- من خلال فريق المديرية والمجموعات المشكلة منه لكل قطاع تم التالي:
- ❖ استعراض ومناقشة نقاط القوة و الضعف و المهددات و الفرص و تحديد المشاكل و الاضرار والفجوات التي لحقت بكل قطاع على حدة .
  - ❖ تجهيز نماذج مصفوفات خطة التعافي .
  - ❖ اعداد مصفوفة تحليل وتقييم الوضع الراهن وتقديم الاضرار بالمقارنة بالوضع قبل ٢٠١٥ م، للتعرف على الاضرار والصدمات التي لحقت بكل برنامج على حدة وتحديد أسبابها وتأثيراتها المباشرة وغير المباشرة، من خلال:
  - ❖ تقييم ومقارنة الوضع من خلال الاصول الثابتة والمتغيرة ( مباني، تجهيزات، كادر ونوع اجتماعي خدمات، ..... الخ ).
  - ❖ تقييم المشاريع المتضررة ومقارنة وضعها الحالي بالسابق، ومعرفة الصدمة التي حدثت وتحديد أسبابها و تأثيرها على المجتمع.
  - ❖ توضيح الية التكيف التي انتهجها المجتمع للتعامل مع الصدمة وتأثيراتها.
  - ❖ ملخص الصدمات والهدف من الخطة والنتائج والمخرجات المتوقعة.
  - ❖ اعداد مصفوفة خطة التعافي على مستوى كل برنامج موضحاً بها ( المشاريع وحلول التعافي، متطلبات التنفيذ، التكاليف المالية، اعداد المستفيدين، النتائج / المخرجات المتوقعة ).
  - ❖ اعداد مصفوفة المتابعة .

- ❖ اعداد ملخص للتكاليف التقديرية للخطة على مستوى القطاعات والمجالات الرئيسية للتدخلات.
- ❖ تسليم الخطة من قبل السلطة المحلية بالمديرية لفريق الصندوق الاجتماعي للتنمية لمراجعتها وابداء الملاحظات حولها ومناقشتها معهم .
- ❖ عقد ورشة نهائية مع السلطة المحلية بالمديرية لاستعراض الخطة بشكلها النهائي واقرارها من قبلهم.
- ❖ عقد ورشة نهائية مع فريق السلطة المحلية بالمحافظة لاستعراض الخطة واقرارها ومن ثم اقرارها بصيغتها النهائية .
- ❖ التجهيز والترتيب لعقد ورشة التسويق للخطة بمشاركة المحليين والدوليين.



تحدد أنواع المنتجات اليدوية: طحن الحناء، حياكة المعاوز، المجامر ( اعداد البخور ) ، صناعة الخزف من أشجار النخيل مثل المسارف – الجعاب – المكانس .

### ✿ الأنشطة الاقتصادية التي يمارسها السكان في مديرية لودر :

الوظائف الحكومية - الزراعة - الحرف اليدوية - أنشطة أخرى مثل: صناعة العشار - الرعي - تربية النحل.

### ✿ الحرف والمهن :

النجارة – خياطة – سباكة – صيادلة – حداده خبازين – بناين – كهربائيين – تجارة – مهندسين إلكترونيين

### ✿ الأسواق:

تعود الانسان اليمني على حب العمل في التجارة وهو ما يفسر انتشار الاسواق التي تعكس طبيعة الحياة والتسوق لدى المواطنين ، و يوجد في مديرية لودر بعض الاسواق الاسبوعية واليومية و التي تكون ساحة لبيع وشراء مختلف السلع و المنتجات الزراعية و السلع الغذائية مثل الخضروات و الفواكه و الحبوب و الحلوى و العصائر و المشروبات الغازية و الاسماك و الالبان و البسكويت وغيرها ، و الغير غذائية مثل الملابس و الادوات المنزلية و اسطوانات الغاز و مواد البناء وغيرها، حيث توجد محلات مواد غذائية تبيع بالجملة و التجزئة كما يوجد في المديرية سوق لودر الشعبي ( يومي ) يتم فيه بيع المواشي وغيرها من المواد الغذائية و الغير غذائية .

### البنية التحتية (( الخدمات الاساسية )) :-

#### المياه والصرف الصحي :-

#### المياه :-

مياه الشرب عصب الحياة و العامل الرئيسي في أي نشاط انساني فلقد بنيت اغلب الحضارات بجوار مصادر المياه حيث ان الشعب اليمني القديم بنى حضارته في الجبال والاوودية مستخدماً الطبيعة ومسخرها في توفير حاجته من المياه و نظراً لما لمياه الشرب من اثر مباشر على المجتمعات ليس فقط في الجانب الحياتي بل يصل اثره الى المستوى التعليمي و الاجتماعي و الثقافي ، فكلما تيسر الوصول لعصب الحياة ( المياه ) زاد الاقبال على التعليم و خاصاً بين النساء كما ان مستوى الصحة في المجتمعات له علاقة وثيقة بتوفر المياه النقية و الصالحة للاستخدام فالعنصر الاساسي للنظافة هو المياه و تتعدد استخداماته بمستوى توفره فالأساس عند الاهالي هو لشربهم وسقي مواشيهم و من ثم الزراعة و الاستخدامات المنزلية و في الاخير النظافة ، حيث يوجد في المديرية مشروع مياه عام ( حكومي ) و عدد ( ١٢٠ ) مشروع مياه اهلي .

## الصرف الصحي :-

يتعرض السكان للمخاطر الصحية والبيئية نتيجة اساليب الصرف الصحي الخاطئة حيث نسبة ( ٦٠ %) من المساكن يقومون بالتصريف الى جوار منازلهم وفي مجاري السيول بإضافة ( ١٠ %) مسكن لا تتوفر بها حمامات.

وهو ما يفسر تعاظم الاصابة بالأمراض والابوئة وانتشارها وفي مقدمتها الكوليرا والمالريا وحمى الضنك، كما ان ذلك يرفع من احتمالات تلوث مصادر المياه

## الكهرباء :

تعتبر الكهرباء من الخدمات التي تقاس بها مدى تقدم المجتمعات في العصر الحديث وذلك لما لها من أهمية تسهيل سبل المعيشة وتحسين الأوضاع الاقتصادية للاسر فبرغم انها ليس من الاحتياجات الاساسية لبقاء الانسان كالماء والغذاء الا انها وسيلة مهمة لوصول وسائل الاعلام المختلفة (التلفاز والراديو) التي تتم عبرها التوعية الصحية والبيئية والوطنية، كما انها وسيلة لتسهيل سبل المعيشة فعبورها تعمل الآلات التي تضخ المياه وتعتمد بعض الصناعات والمهن والحرف البسيطة في قرى مراكز المديرية من الخياطة والنجارة و الحدادة ... ونحوها، ونسبة التغطية في الكهرباء العمومي ( ٦٥ % ) ونسبة المساكن التي تستخدم الطاقة والوسائل الاضاءة التقليدية والطاقة الشمسية ( ٣٥ % ).

## الطرق :-

توجد في المديرية طرق اسفلتية بطول ٢٠٠ كم .

## الاتصالات والبريد :

تقدمت الاتصالات والبريد في الجمهورية اليمنية بشكل كبير جدا حيث ان قطاع الاتصالات وخاصة النقل (السيار) اظهر طفرة بسبب تعدد الشبكات وعدد خطوط الهاتف الثابت في المديرية ( ٣٧٠٠ ) خط وانتشارها رغم ان توجد مشاكل في قطاع الاتصالات تتمثل في ضعف التغطية في بعض المناطق وتحتاج الى مقويات، اما البريد فهناك فروع للبريد في مدينة ( لودر )

## الخدمات : التنمية الاجتماعية :

## التعليم :

يعتبر التعليم وبخاصة التعليم الاساسي حق لكل مواطن كما يعتبر من اهم المؤشرات التي يعتمد عليها درجة التقدم الاقتصادي والاجتماعي لأي مجتمع كما يعتبر واحد لاهم المحددات الجوهرية الانتاجية الاجتماعية التي يعول عليها في اكساب افراد المجتمع التوجهات الاجتماعية والمعارف والمهارات اللازمة لتجاوز والخروج من دائرة الفقر، وتوجد في المديرية عدد ١١٣ مرفق تعليمي منهم ٩٧ مدرسة اساسية و ٨ مدارس ثانوية و ٥ مدارس اساسي ثانوي و ٢ رياض اطفال .

## محو الأمية وتعليم الكبار :

تشير نتائج الدراسة في تقرير تحليل الوضع الراهن للمديرية أن عدد مراكز محو الأمية ( ١٥ ) مركز وعدد الدارسين في هذه المراكز ( ٣٤٠ ) دارس ودارسه كما تشير نتائج الدراسة أن مواقع هذه المراكز موقع في منازل أو مساجد و مدارس ، عدد العاملين في هذه المراكز ( ٢٠ ) معلمة متعاقدة .

## الصحة :

يعتبر الوضع الصحي المقياس التي يقاس بها تطور الجانب الاجتماعي و كم ان للصحة تأثيرات مباشرة على النمو الاقتصادي و الاجتماعي تتمثل بزيادة الانتاج الناتج عن مجتمع صحيح البنية وهو الانعكاس عن مستوى الوعي و التعليم للمجتمع. فالمجتمع الاكثر تعلم هو الاكثر وعي بطرق المحافظة على صحته فعلاقة الجانب الصحي بمختلف الخدمات علاقة قوية جدا. لهذا حرص برنامج التمكين على الاخذ بمجموعة هامة من المؤشرات في هذا التقرير لتكوين قاعدة بيانات متكاملة في المجال الصحي ، فيوجد في المديرية ٣٠ مرفق صحي منهم مستشفى عام و٣ مراكز صحية و٢٦ وحدة صحية .

## الرعاية الاجتماعية :

### ١. الفقراء :

لقد تأثر المجتمع المحلي بفئاته المختلفة جراء احداث الصراخ القائم خصوصاً منهم الفئات الاشد فقراً و الذين كانوا يستفيدون من حالات الضمان الاجتماعي حيث توقف صرف المعونات النقدية من صندوق الرعاية عن ( ٨٩٠٠ ) حالة منذ حوالي عامين وعدد ( ١٠٠ ) ارة من اسر الشهداء و يستفيد حالياً معظمهم من توزيعات الاعانة الغذائية الشهرية و نتيجة لتردي الاوضاع المعيشية و توقف صرف مرتبات موظفي القطاع العسكري لعدة اشهر وتدني فرص العمل فقد ازدادت شريحة الفقراء و صارت كثير من تلك الاسر معدمة و هو ما يرفع معدلات الاسر ممن هم بحاجة لشكل من أشكال المساعدة و خصوصاً أولئك الاسر و الافراد الاشد تضرراً و صاروا لا يمتلكون رصيد انتمائي . ( المصدر : صندوق الرعاية الاجتماعية في المديرية ).

تشير نتائج تحليل الوضع الراهن للمديرية ( ٢٠١٧ ) م ان عدد حالات الضمان الاجتماعي بحسب احصائية صندوق الرعاية الاجتماعية (٨٩٠٠) حالة في المديرية وعدد ( ١٠٠ ) أسرة من اسر الشهداء وتشير نفس الدراسة إلا أن هذه الحالات ظلت لمدة ٣ أعوام بدون استلام ما يخصها من استحقاقات مالية وقد تم تسليم عدد ( ٨٩٠٠ ) حالة مستحقاتها لفترة ٣ أشهر مؤخرًا بدعم من منظمة اليونيسف .

### ٢. القطاع الخاص والعام والدور في تقديم الخدمات :

يوجد في المديرية مصنع دباغة الجلود .

### ٣. البنوك ومؤسسات التمويل الاصغر :

يوجد في مديرية لودر محلات الصرافة منها ( صرافة الكريمي ( لودر ) - صرافة العمقي ( لودر ) .

## النزوح وحركة النازحين (( مناطق النزوح )) .

### النازحين إلى داخل المديرية :

تشير نتائج تحليل الوضع في المديرية إلى أن إجمالي عدد الاسر النازحة إلى داخل المديرية هي ٢٥٠ أسرة

### السلطة المحلية الاطار المؤسسي :

### السلطة المحلية :

تتكون السلطة المحلية من مدير عام المديرية والمجلس المحلي المنتخب وفروع مكاتب الوزارات والمصالح المتواجدة في المديرية والتي تشكل الاطر المؤسسية وهي علي النحو التالي :

المجلس المحلي ويتكون من ( ٢٠ ) عضو منتخب يمثلون الدوائر المحلية الانتخابية في المديرية ويمارسون مهامهم وفق قانون السلطة المحلية رقم ( ١٤ ) لسنة ( ٢٠٠٠ ) م و تشكل منهم ثلاثة لجان هي لجنة التخطيط و التنمية و المالية و لجنة الخدمات و لجنة الشؤون الاجتماعية ، يستند الدور الرئيس للسلطة المحلية و القائم على مبدأ اللامركزية الادارية و المالية على اساس توسيع المشاركة الشعبية في اتخاذ القرار و ادارة الشأن المحلي بهدف تحقيق التنمية الاقتصادية و الاجتماعية و الثقافية في المديرية ، من خلال ممارسة المهام الموكلة لمختلف مكونات السلطة المحلية بالمديرية و على راسها المجالس المحلية المنتخبة.

تقوم الهيئة الادارية بتسيير الشؤون الروتينية المحلية أبرزها تنسيق جهود الجهات التي تقدم مساعدات للنازحين و المتضررين ، و الرقابة على ادائهم و حل مشاكل المواطنين ، كما تمارس بعض مهام المجلس المحلي المنتخب بحسب ما خولتها التشريعات . ولقد أضر توقف صرف الموازنات المالية بتنفيذ الوظائف و المهام الادارية للسلطة المحلية و قيام المجلس المحلي بوظائفه في المتابعة و الرقابة و اقرار الخطط و التقارير و كذا انتظام اجتماعاته و التي يعاني بدوره منها المكتب التنفيذي ما اثر على ادائه لوظائف التخطيط و التنفيذ و التحفيز .

كما تأثرت ايضاً قدرة السلطة المحلية على تحصيل الموارد المالية المحلية و تناقصت بمعدل يصل الى ( ١٠٠ % ) عما كانت عليه، ما أدى الى توقف مشاريع البرنامج الاستثماري التنموي حيث تعتبر المصدر الرئيسي لتمويله.

تمتلك السلطة المحلية مبنى حكومي بعض مرافقه لأعمال الصيانة ، و على الرغم من ذلك الا انها لم تستفد من مساحات العمل المتوفرة به التي من الممكن أن تستوعب جميع المكونات و ذلك نظراً لكونه لا يحتوي على أثاث أو تجهيزات ، و قد تسبب عدم توفر مساحات العمل لبعض الادارات في تدني ادائها حيث ليس لديها مكان محدد و مستقر تمارس مهامها به و تحتفظ بوثائقها فيه . لذا فقيادة المديرية و المجلس المحلي يفتقدون لأدوار المساندة التي ينبغي أن تقدمها لهم ادارات الديوان و الاجهزة التنفيذية و التي ستسهم في تحسين القيام بوظائف التخطيط و الرقابة و اتخاذ القرار ، و من أهمها تزويدهم بالبيانات و المعلومات بصورة منتظمة و مفيدة وهو ما لا يمكن أن تحقيقه الا بتوفير بيئة عمل مؤسسية جيدة.

لقد استفادت المكونات الخدمية للسلطة المحلية من مساندة الصندوق الاجتماعي للتنمية لها حيث تم تنفيذ برنامج التمكين من اجل التنمية المحلية ( مشروع تعزيز القدرة على الصمود في الريف اليمني )) كما استفادت في اكسابها و الاطر المجتمعية لأساليب جمع البيانات و تحديد الاحتياجات و التخطيط بالمشاركة من خلال برنامج التمكين الذي كانت أهم مخرجاته تشكيل ( ٣٠ ) مجلس تعاون القرى ، كل ذلك وفر للسلطة المحلية قاعدة بيانات شاملة على مستوى الخدمي و الموارد المجتمعية المحلية بمختلف قطاعاتها والتي كانت تحديثاتها مصدراً رئيسياً في اعداد تحليل الوضع ٢٠١٧ م .

### **اعضاء الهيئة الادارية للمجلس المحلي بالمديرية :-**

تعتبر الهيئة الادارية هي المحرك الرئيسي لنشاط السلطة المحلية و تعقد اجتماعاتها الدورية نصف شهرية وهي تقوم بإعداد مشاريع البرامج للمجلس و تتابع تنفيذ القرارات و اداء المناقصات و يتراسها المدير العام و تضم في عضويتها الامين العام و رؤساء اللجان الثلاثة المذكورة.

### **ادارات ديوان المديرية :**

وهي ادارات تتبع المجلس المحلي مباشرة بحسب القانون و قد حددها قانون السلطة المحلية بخمس ادارات + ادارة مكتب مدير عام المديرية و هي: ( إدارة مكتب مدير عام المديرية، إدارة السكرتارية الفنية و المتابعة، إدارة المعلومات و الإحصاء و التوثيق، إدارة رقابة تحصيل الموارد المالية، إدارة الشؤون المالية و الإدارية، إدارة تحصيل الواجبات الزكوية).

### **المجلس المحلي:**

المجلس المحلي ويتكون من ( ٢٠ ) عضو منتخب يمثلون الدوائر المحلية الانتخابية في المديرية ويمارسون مهامهم وفق قانون السلطة المحلية رقم ( ١٤ ) لسنة ( ٢٠٠٠ ) م و تشكل منهم ثلاثة لجان هي لجنة التخطيط و التنمية و المالية و لجنة الخدمات و لجنة الشؤون الاجتماعية .و يتكون المجلس المحلي في المديرية من ( ٢٠ )عضوا منتخبا ، لقد عملت تأثيرات الازمة على استمرار التمديد للمجالس المحلية الحالية ، كما عملت على الحد من قدرة السلطة المحلية في القيام بدورها باقتراح البرامج و الخطط و الموازنات الاستثمارية نتيجة توقف الاعتمادات المالية لتنفيذ المشاريع فتوقف تنفيذ جميع المشاريع المخططة سواء الجديدة أو تلك الاخرى قيد التنفيذ ما أربك عملية التنمية المجتمعية ناهيك عما أحدثه من اضرار على المقاولين و فقدان الكثير من ابناء المديرية لفرص عمل كانت هذه المشاريع توفرها لهم.

### **الاجهزة التنفيذية :**

تتألف المديرية من ( ١١ ) فرع من فروع الاجهزة التنفيذية بالمديرية تشكل مجموعها المكتب التنفيذي بالمديرية و تمثل فروع الادارة العامة المتواجدة في المديرية .

## الهيكل الإداري العام للسلطة المحلية في المديرية (( الفعلي )) .



## خلاصة خطط الصمود المجتمعي

لقد واجه المجتمع المحلي بمديرية لودر وعلى مدى أكثر من عامين العديد من الصدمات التي أثرت بشكل مباشر وغير مباشر على أحوال معيشتة الاجتماعية والاقتصادية، كما أن هذه الصدمات قد أثرت سلباً على وصول الخدمات الأساسية إليه أو وصوله إليها، ومن أبرز تلك الصدمات التالي:

❖ ضعف الأداء المؤسسي والسلطة المحلية بشكل عام (مجلس محلي- هيئة ادارية- ادارة محلية- أجهزة تنفيذية) وتوقف الاعتمادات الحكومية وتدني الإيرادات المحلية وتوقف وتعثر الاستمرار في تنفيذ مشاريع البرنامج الاستثماري بالمديرية.

❖ تدهور الوضع المعيشي للسكان في المديرية بشكل عام وارتفاع نسبة الفقراء والأشد فقراً والمعدمين؛ حيث توقفت الاعانات النقدية المقدمة من صندوق الرعاية عن ( ٨٩٠٠ ) حالة منذ عامين ، كما تعيش عدد ( ١٠٠ ) من أسر الشهداء، وتعيش عدد ( ٢٥٠ ) أسرة نازحة ( شخص ) في ظروف انسانية صعبة جداً.

❖ قصور الأداء المؤسسي والخدمي في المرافق التعليمية؛ وكذا توقفت أعمال الصيانة للمباني والأثاث المدرسي وتوقف استكمال تنفيذ مشاريع المباني المدرسية.

❖ قصور الأداء المؤسسي والخدمي في المرافق الصحية؛ حيث يواجه المستشفى الريفي صعوبة في تقديم خدماتهم لجميع المترددين، بالإضافة الى مواجهة بعض الوحدات الصحية صعوبة في استمرار تقديم خدماتها في الوضع الحالي للمبنى والتجهيزات المتوفرة بها.

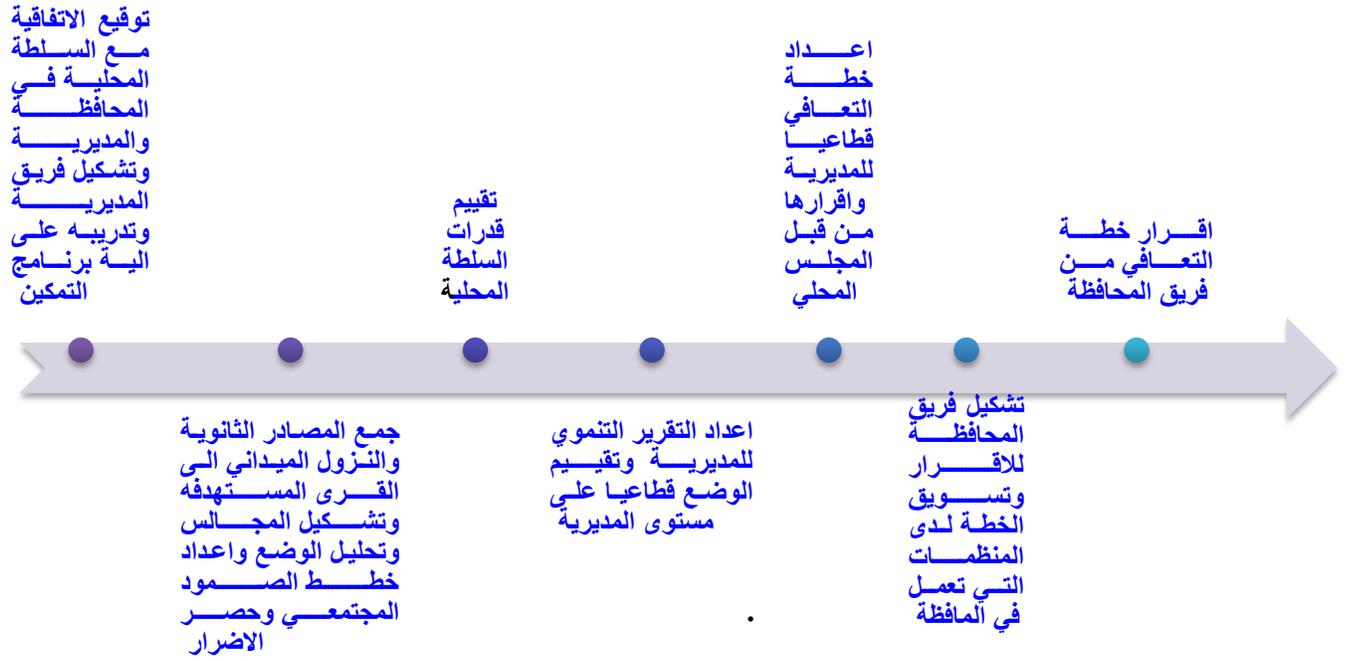
❖ انكماش وعاء الأصول لدى فقراء المزارعين، وانخفاض فرص استمرار نشاطهم الاقتصادي؛ حيث قام عدد منهم بخفض المساحات الزراعية نظراً لعدم استطاعتهم مواجهة تكاليف زراعتها وفي ظل شحة المطار في مناطقهم، كما أن معدل حيازة صغار مالكي الثروة الحيوانية في تناقص فقد اضطر البعض منهم إلى بيع ما يملكون أو جزء منه لسد احتياجات الغذاء لدى أسرهم، وكحالة عامة فإن الأسر الفقيرة من الحائزين على المستوى الزراعي والحيواني لم تعد لديهم القدرة على تحمل تكاليف استمرار نشاطهم الاقتصادي نتيجة ارتفاع أسعار المشتقات النفطية، وكذا عدم وجود أي جهات تساندهم وتدعمهم في توفير بعض الخدمات الحقلية والبيطرية.

❖ عدم حصول بعض السكان على مياه آمنة، حيث ان تهالك شبكة المياه في اغلب القرى منذ أكثر من عامين وتلف الكثير من مكوناتها كالمضخات وأجزاء من الشبكات، وتوجه السكان للحصول على احتياجاتهم من الآبار التي معظمها تعتبر مصادر غير آمنة.

❖ تدني في خدمات شبكة الطرق في المديرية خصوصاً منها الداخلية وارتفاع معاناة السكان عند التنقل بسبب الرمال الموجودة في الطرق وقصور الدور الحكومي في صيانة هذه الطرق وتحسينها.

❖ حرمان السكان من خدمة الكهرباء العامة والتي توقفت نتيجة الحرب الدائرة في البلاد و تراكم المديونية لدى المشتركين في ظل ضعف أداء السلطة المحلية لدورها في ضبط وإلزام المشتركين بالسداد.

## رسم تخطيطي لخطوات وعملية اعداد خطة التعافي لمديرية لودر.



## خطوات وعملية اعداد خطة التعافي لمديرية لودر

- ❖ توقيع اتفاقية مع السلطة المحلية في المحافظة والمديرية وتشكيل فريق المحافظة وتدريبه على الية التمكين من اجل التنمية المحلية .
- ❖ جمع المصادر الثانوية والنزول ميداني للقرى و تشكيل مجالس تعاون القرى عدد (( ٣٠ )) مجلس تعاون قرية ، وتنفيذ دورات تدريبية وورش عمل وتحليل الوضع وجمع البيانات اللازمة وتنفيذ مبادرات ذاتية واعداد خطط الصمود المجتمعي وحصر الاضرار .
- ❖ تقييم قدرات السلطة المحلية .
- ❖ اعداد التقرير التنموي للمديرية و تقييم الوضع قطاعيا على مستوى المديرية .
- ❖ اعداد خطة التعافي قطاعيا للمديرية واقرارها من المجلس المحلي بالمديرية .
- ❖ تشكيل فريق المحافظة لإقرار وتسويق الخطة لدى المنظمات التي تعمل في المحافظة .
- ❖ اقرار خطة التعافي وتسويقها من قبل فريق المحافظة .

## خطة التعافي قطاعيا

### الهدف العام لخطة التعافي لمديرية لودر :

تعزيز قدرة اعتماد المجتمع المحلي بمديرية لودر على ذاته ودعم استقرار وتحسين معيشتة ومعاودة وصوله للخدمات الأساسية، واستعادة السلطة المحلية لدورها .

### النتائج والمخرجات :

- 1: النتيجة استعادة القدرات المؤسسية للسلطة المحلية لأداء المهام ذات الصلة بتقديم الخدمات الأساسية.
  - المخرج 1.1: تأهيل الأطر المؤسسية للسلطة المحلية بالمديرية
- النتيجة 2: تحسين معيشة المجتمعات المحلية والأصول المنتجة لتحسين القدرة على الصمود والاعتماد على الذات اقتصادياً.
  - المخرج 2.1: استمرارية تقديم الخدمات الاجتماعية والاقتصادية.
  - المخرج 2.2: استقرار فرص كسب العيش من خلال النقد مقابل العمل الذي يركز على إعادة تأهيل وتشغيل وتحسين الأصول المجتمعية.
  - المخرج 2.3: تحسين معيشة الفئات الأشد فقراً بما يعزز من قدرتهم على الصمود.
  - المخرج 2.4: تسهيل الوصول للخدمات الأساسية والاستفادة منها.

## مصفوفة خطة التعافي قطاعيا ٢٠١٨-٢٠٢٠م

### اولا: قطاع السلطة المحلية :

#### **الهدف القطاعي :- تعزيز اداء الادارة المحلية للقيام بمهامها .**

م	التدخل البرامجي	الترتيب	المدي	الفترة الزمنية	حالة المشروع	نسبة الانجاز	الجهة المنفذة
١	اعادة ترميم وتأهيل مبنى السلطة المحلية المهدم جزئيا من تشققات ونوافذ عدد ٣٩ وابواب عدد ٢٥ والبوابة الرئيسة واصلاح شبكة المياه والصرف الصحي والكهرباء والهاتف الثابت	١	طارئ	٢٠١٩م	بحاجة الى تمويل		
٢	توفير الاثاث المنهوبة من مبنى السلطة المحلية المتمثل بالاتي : (كرسي دوار عدد ٥) كرسي عادي عدد ٣٩- طاولات خشب عدد ٨دواليب حديدية فردتين عدد ٢- دواليب خشب عدد ٦طاوله- مستديرة حرف ال للاجتماعات عدد واحدة- غرف استقبال عدد ٢ ) .	٢	طارئ	٢٠١٩م	بحاجة الى تمويل		
٣	توفير التجهيزات الفنية لمبنى السلطة المحلي على النحو الاتي : (الة تصوير عدد واحدة جهاز كمبيوتر عدد ثلاثة مع الطابعات فاكس عدد ( ٢ ) - تلفون ثابت عدد ١٢ مكيفات عدد ١٨- ثلاجة عدد ٢ - مراوح سقف عدد١٨- منظومة طاقة شمسية عدد واحدة	٣	طارئ	٢٠١٩م	بحاجة الى تمويل		
٤	توفير منظومة طاقة شمسية عدد واحدة	٤	طارئ	٢٠١٩م	بحاجة الى تمويل		
٥	عمل دورات تدريبية لموظفي السلطة المحلية في المجالات الاتية : (الحاسوب المهارات الفنية لتحصيل الموارد المالية دورات متكاملة في التخطيط والمتابعة والتقييم والحفظ والارشفة	٥	طويل	٢٠٢٠م	بحاجة الى تمويل		

م	التدخل البرامجي	الترتيب	المدي	الفترة الزمنية	حالة المشروع	نسبة الانجاز	الجهة المنفذة
٦	توظيف كادر وظيفي لعدد تسعة في التخصصات الآتية احصاء وتخطيط نظم المعلومات السكرتارية الفنية والموارد المالية مهندس مدني وتخطيط المدن الحضرية شئون الموظفين .	٦	طويل	٢٠٢٠م	بحاجة الى تمويل		
٧	توفير نفقات تشغيلية لتسيير اعمال السلطة المحلية	٧	طويل	٢٠٢٠م	بحاجة الى تمويل		
٨	توفير ايجار لمدة ستة للإدارة	٨	طويل	٢٠٢٠م	بحاجة الى تمويل		
٩	توفير اثاث مكتبية لمبنى التجارة والصناعة التالف جراء الحرب ٢٠١٥م	٩	طويل	٢٠٢٠م	بحاجة الى تمويل		
١٠	اصلاح النوافذ التالفة وعددها ١٢ الابواب التالفة وعددها ١٠ التشققات الناتجة عن الحرب مراوح سقف عدد ٨	١٠	طويل	٢٠٢٠م	بحاجة الى تمويل		
١١	كراسي عادي عدد ١٦ وكراسي دوار عدد ٢ وطاولات خشبي عدد ٨ دوليب حديد فردتين عد ٨ اما التجهيزات فهي اجهزة كمبيوتر عد واحد والة تصوير عد ٢ وفاكس عد واحد وجهاز تلفون عد ٨ والآت حاسبة عد عشر منظومة طاقة شمسية ومكيفات عادي عد ٥	١١	طويل	٢٠٢٠م	بحاجة الى تمويل		
١٢	عمل دورات تدريبية للكادر في الادارة دورة في الحاسوب ودورة في النظام المحاسبي ودورة في تحصيل موارد المديرية ودورة في الاوعية المالية	١٢	طويل	٢٠٢٠م	بحاجة الى تمويل		
١٣	توفير نفقات تشغيلية لتسيير اعمال الادارة	١٣	طويل	٢٠٢٠م	بحاجة الى تمويل		

## ثانياً: قطاع اتحاد نساء اليمن :

### **الهدف القطاعي :- تعزيز دور اتحاد نساء اليمن في المديرية .**

م	التدخل البرامجي	الترتيب	المدي	الفترة الزمنية	حالة المشروع	نسبة الانجاز	الجهة المنفذة
١	ترميم وتأهيل مبنى اتحاد نساء اليمن	١	طويل	٢٠٢٠م	بحاجة الى تمويل		
٢	وفير الاثاث والتجهيزات التالفة وهي الآتية دولا ب حديد فتحتين عدد واحد وكراسي عادي عدد ٥٠ كرسي وطاولات عدد ( ٥ ) وطاولات عدد آتنتين أما التجهيزات الفنية وأدوات العمل فهي آلة تصوير عدد واحدة وأجهزة كمبيوتر عدد عشرة وآلة كوفير كبيرة وصفيره عدد ثمان ومكائن خياطة عادي وزجراج عدد عشر ومكائن أنتاج كبيرة وتطريز عدد خمس.	٢	طويل	٢٠٢٠م	بحاجة الى تمويل		

## ثالثاً: قطاع الشؤون الاجتماعية :

**الهدف القطاعي :- تحسين المستوى المعيشي للمستفيدين من الضمان الاجتماعي والمعاقين .**

م	التدخل البرامجي	الترتيب	المدي	الفترة الزمنية	حالة المشروع	نسبة الانجاز	الجهة المنفذة
١	صرف مستحقات المستفيدين لعام ٢٠١٥م و٢٠١٦م و٢٠١٧م	١	طارئ	٢٠١٩م	بحاجة الى تمويل		
٢	توفير رؤوس اغنام للمستفيدين تعويضا عما فقده في عام الحرب	٢	طارئ	٢٠١٩م	بحاجة الى تمويل		
٣	توفير اثاث لمبنى صندوق الرعاية	٣	طارئ	٢٠١٩م	بحاجة الى تمويل		
٤	توفير سلال غذائية لجميع المستفيدين لمدة ستة اشهر	٤	طارئ	٢٠١٩م	بحاجة الى تمويل		
٥	توفير تجهيزات فنية لصندوق الرعاية الاجتماعية	٥	طارئ	٢٠١٩م	بحاجة الى تمويل		
٦	عمل دورات تدريبية لموظفي صندوق الرعاية .	٦	طارئ	٢٠١٩م	بحاجة الى تمويل		
٧	توفير منظومة طاقة شمسية للمبنى	٧	طارئ	٢٠١٩م	بحاجة الى تمويل		
٨	عمل دورات تدريبية لعدد ١٠٠ شاب من المستفيدين في مجال المشاريع الصغيرة وتقديم منح لهم .	٨	طارئ	٢٠١٩م	بحاجة الى تمويل		
٩	توفير ايجار لمكتب صندوق الرعاية	٩	طارئ	٢٠١٩م	بحاجة الى تمويل		
١٠	عمل دورة تدريبية في مجال صيانة وتركيب اجهزة ومعدات توليد الطاقة الشمسية لعدد ٦٠ شاب من خريجي الثانوية العامة	١٠	طارئ	٢٠١٩م	بحاجة الى تمويل		
١١	عمل دورة تدريبية في مجال صيانة اجهزة التبريد والتكيف لعدد ٦٠ شاب من خريجي الثانوية العامة	١١	طارئ	٢٠١٩م	بحاجة الى تمويل		
١٢	عمل دورة تدريبية في مجال صيانة الاجهزة الإلكترونية لعدد ٦٠ شاب من خريجي الثانوية العامة	١٢	طارئ	٢٠١٩م	بحاجة الى تمويل		

م	التدخل البرامجي	الترتيب	المدي	الفترة الزمنية	حالة المشروع	نسبة الانجاز	الجهة المنفذة
١٣	عمل دورة تدريبية في مجال السباكة لعدد ٦٠ شاب من خريجي الثانوية العامة .	١٣	طارئ	٢٠١٩م	بحاجة الى تمويل		
١٤	عمل دورة تدريبية في مجال صيانة اجهزة الاتصالات لعدد ٦٠ شاب من خريجي الثانوية العامة .	١٤	طارئ	٢٠١٩م	بحاجة الى تمويل		
١٥	عمل دورة تدريبية في مجال تجهيز وتسريح العرائس لعدد ٦٠ شابة من خريجي الثانوية العامة .	١٥	طارئ	٢٠١٩م	بحاجة الى تمويل		
١٦	عمل دورات تدريبية للهيئة الادارية ومنظمات المجتمع المدني في مجال الادارة والتخطيط .	١٦	طارئ	٢٠١٩م	بحاجة الى تمويل		
١٧	ترميم وتأهيل وتأثيث معهد المعاقين	١٨	طارئ	٢٠١٩م	بحاجة الى تمويل		
١٨	تدريب اخصائيين للتعامل مع ذوي الاحتياجات الخاصة	١٩	طويل	٢٠٢٠م	بحاجة الى تمويل		

## رابعاً: قطاع التعليم العام :

### الهدف القطاعي :- رفع مستوى اداء الخدمات التعليمية .

م	التدخل البرامجي	الترتيب	المدي	الفترة الزمنية	حالة المشروع	نسبة الانجاز	الجهة المنفذة
١	توفير المقاعد في المدارس التي تعاني من نقص	١	طارئ	٢٠١٨م	بحاجة الى تمويل		
٢	توفير منظومة طاقة شمسية لتشغيل غرف المصادر التعليمية	٢	طويل	٢٠٢٠م	بحاجة الى تمويل		
٣	انشاء خزانات حصاد امطار في المدارس	٣	طويل	٢٠٢٠م	بحاجة الى تمويل		
٤	توفير عدد ١٠٠٠٠٠٠٠ يوم عمل لعدد ١٠٠٠ معلم ومعلمة شاب وشابة ( تعليم عام - محو امية ) .	٤	طويل	٢٠٢٠م	بحاجة الى تمويل		
٥	صيانة دورات المياه بالمدارس	٥	طويل	٢٠٢٠م	بحاجة الى تمويل		
٦	عادة بناء وتأهيل مدرسة عثمان بن عفان المهدمة كلياً في حرب عام ٢٠١٥م في منطقة تره الحضن مكونة من عشرة فصول وغرفتين للإدارة وقاعة أنشطة و٤ حمامات وسور وبوابة ومخزن	٦	طويل	٢٠٢٠م	بحاجة الى تمويل		
٧	٧ترميم وتأهيل مدرسة أبو بكر الصديق المهدمة جزئياً من حرب عام ٢٠١٥م وبناء الفصول المدمرة وعددها أثنين واحد كلي وواحد جزئي	٧	طويل	٢٠٢٠م	بحاجة الى تمويل		
٨	أعادة ترميم وتأهيل مدرسة الشهيد عوض موسى وبناء الفصول والجدران المهدمة عدد فصل كلي وفصل جزئي	٨	طويل	٢٠٢٠م	تحت التنفيذ	٥٠ %	الصندوق الاجتماعي للتنمية
٩	أعادة ترميم وتأهيل مدرسة الجعري مهيدان عدد فصلين تهدم جزئي .	٩	طويل	٢٠٢٠م	بحاجة الى تمويل		
١٠	أعادة ترميم وتأهيل مدرسة العرقوب عدد الفصول المهدمة جزئياً أربعة	١٠	طويل	٢٠٢٠م	بحاجة الى تمويل		
١١	أعادة ترميم وتأهيل ثانوية الحضن من بناء السور وتوفير نوافذ عدد ١٠ وأبواب عدد ١٠ وبوابة خارجية.	١١	طويل	٢٠٢٠م	بحاجة الى تمويل		

م	التدخل البرامجي	الترتيب	المدي	الفترة الزمنية	حالة المشروع	نسبة الانجاز	الجهة المنفذة
١٢	أعادة ترميم وتأهيل مدرسة العبر عدد الفصول ٣ تهدمت جزئياً	١٢	طويل	٢٠٢٠م	بحاجة الى تمويل		
١٣	أعادة ترميم وتأهيل مدرسة الصعيد عدد الفصول ثلاثة فصول تهدم جزئي	١٣	طويل	٢٠٢٠م	بحاجة الى تمويل		
١٤	أعادة ترميم وتأهيل مدرسة عوض الخد يره عدد الفصول أثنين بالإضافة لبعض الجدران	١٤	طويل	٢٠٢٠م	بحاجة الى تمويل		
١٥	دعم تعليم الفتاة في الريف في جميع المدارس في المديرية .	١٥	طويل	٢٠٢٠م	بحاجة الى تمويل		
١٦	أعادة ترميم وتأهيل ثانوية الخديره من بناء سور مع البوابة وتوفير النوافذ والأبواب التالفة	١٦	طويل	٢٠٢٠م	بحاجة الى تمويل		
١٧	أعادة ترميم وتأهيل ثانوية العين عدد الفصول أثنين تهدم جزئي بالإضافة إلى الأضرار التي لحقت ببعض الجدران	١٧	طويل	٢٠٢٠م	بحاجة الى تمويل		

### خامساً: قطاع التعليم المهني والتقني :

**الهدف القطاعي :- رفع مستوى اداء الخدمات التعليمية والمهنية .**

م	التدخل البرامجي	الترتيب	المدي	الفترة الزمنية	حالة المشروع	نسبة الانجاز	الجهة المنفذة
١	ترميم وتأهيل المعهد المهني الخديرة	١	طارئ	٢٠١٩م	بحاجة الى تمويل		

## سادساً: قطاع التعليم العالي ( كلية لودر ) :

### الهدف القطاعي :- رفع مستوى اداء الخدمات التعليمية .

م	التدخل البرامجي	الترتيب	المدي	الفترة الزمنية	حالة المشروع	نسبة الانجاز	الجهة المنفذة
١	ترميم وتأهيل مبنى كلية لودر المتضرر من حرب ٢٠١٥م	١٦	طويل	٢٠٢٠م	بحاجة الى تمويل		
٢	توفير الاثاث والاجهزة الفنية التالفة من جراء الحرب وهي طاولات حرف ال عدد ٤ وطاولات خشبي عادي عد ٧ كراسي عادي عدد ١١ كرسي كراسي دوار عدد ٦ اما التجهيزات الفني فهي اجهز كمبيوترات عد ٤٢ فاكس عد واحد جهاز عرض عدد ٢ جهاز مكروسكوب عدد ٧ منظومة طاقة شمسية ٥٠٠ وات	١٧	طويل	٢٠٢٠م	بحاجة الى تمويل		

## سابعاً: قطاع الصحة :

### الهدف القطاعي :- رفع مستوى اداء الخدمات الصحية .

م	التدخل البرامجي	الترتيب	المدي	الفترة الزمنية	حالة المشروع	نسبة الانجاز	الجهة المنفذة
١	توفير عدد ١٠٠٠٠٠ يوم عمل لعدد ١٥٠٠ شاب وشابة للعمل في مجال التوعية والحد من انتشار الكوليرا وتنقية مياه الشرب وطرق الوقاية من الملاريا	١	طارئ	٢٠١٨م	بحاجة الى تمويل		
٢	توفير عدد ١٠٠٠٠٠ يوم عمل لعدد ٥٠٠ كادر صحي في مختلف المرافق الصحية لمدة ستة اشهر	٢	طويل	٢٠٢٠م	بحاجة الى تمويل		
٣	تدريب الكادر الصحي على العمل في ظروف الطوارئ	٣	طويل	٢٠٢٠م	بحاجة الى تمويل		
٤	بناء المركز الصحي الحضرن المهتم كليا جراء حرب عام ٢٠١٥م	٤	طويل	٢٠٢٠م	بحاجة الى تمويل		
٥	ترميم التشققات الناتجة عن الحرب في عدد ٣ مرافق صحية هي * مستشفى بحنف العام بنسبة ١٥ في المبنى *الوحدة الصحية ألعين تضررت بنسبة ٣٠ ./. في المبنى *المركز الصحي أمصره تضرر بنسبة ١٠ ./. المتضررة	٥	طويل	٢٠٢٠م	بحاجة الى تمويل		
٦	شراء الأدوية الأساسية للمرافق الصحية المتضررة	٦	طويل	٢٠٢٠م	بحاجة الى تمويل		
٧	تغيير الأبواب المتضررة من الحرب في مستشفى بحنف وعددها عشرون باب ألمنيوم	٧	طويل	٢٠٢٠م	بحاجة الى تمويل		
٨	توفير المعدات الطبية التالفة من جراء الحرب وهي جهاز تعقيم للعمليات - أسرة فحص مرضى أجهزة ضغط دم جهاز أشعة مكينة أسنان ميكروسكوب	٨	طويل	٢٠٢٠م	بحاجة الى تمويل		

م	التدخل البرامجي	الترتيب	المدي	الفترة الزمنية	حالة المشروع	نسبة الانجاز	الجهة المنفذة
٩	توفير الأثاث التالف وهو كراسي عادي عدد عشرون وكراسي مزدوج عدد خمسون كراسي دوار عدد عشرة دولاب حديد فردتين عدد ثلاثة سبورة متنقلة عدد ثلاثة اشلاف أدوية طول ٨ متر ارتفاع مترين	٩	طويل	٢٠٢٠م	بحاجة الى تمويل		
١٠	توفير التجهيزات الفنية التالفة من جراء الحرب وهي أجهزة كمبيوتر عدد خمسة آلة تصوير عدد خمس مكيف عادي عدد ثلاثة مكيف مركزي عدد ٢٠ طاقة شمسية عدد واحدة ثلاجات حفظ الأدوية عدد ثلاث	١٠	طويل	٢٠٢٠م	بحاجة الى تمويل		
١١	توفير عدد عشرة خزانات مياه بلاستيكية سعة ١٥٠٠ لتر	١١	طويل	٢٠٢٠م	بحاجة الى تمويل		
١٢	أقامه دورات تدريبية تأهيلية للعمال	١٢	طويل	٢٠٢٠م	بحاجة الى تمويل		
١٣	ترميم سكن الممرضات المتضرر نتيجة الحرب	١٣	طويل	٢٠٢٠م	بحاجة الى تمويل		
١٤	ثأبث عدد ١٢ وحدة صحية تم نهب اثاتها	١٤	طويل	٢٠٢٠م	بحاجة الى تمويل		
١٥	التعاقد مع أطباء أخصائيين عدد	١٥	طويل	٢٠٢٠م	بحاجة الى تمويل		

## ثامناً: قطاع الشباب والرياضة :

### الهدف القطاعي :- تحسين الخدمات المقدمة للشباب .

م	التدخل البرامجي	الترتيب	المدي	الفترة الزمنية	حالة المشروع	نسبة الانجاز	الجهة المنفذة
١	عادة بناء سور ملعب عرفان الرياضي	١	طويل	٢٠٢٠م	بحاجة الى تمويل		
٢	توفير الاثاث والادوات المنهوبة لنادي عرفان الرياضي .	٢	طويل	٢٠٢٠م	بحاجة الى تمويل		

## تاسعاً: قطاع الزراعة والري :

### الهدف القطاعي :- تحسين الانتاج الزراعي والحيواني .

م	التدخل البرامجي	الترتيب	المدي	الفترة الزمنية	حالة المشروع	نسبة الانجاز	الجهة المنفذة
١	توفير عدد ٢٠٠٠ يوم عمل لعدد ٢٠٠ شاب لمدة عام	١	طويل	٢٠٢٠م	بحاجة الى تمويل		
٢	تدريب متطوعين مجتمعين عدد ٥٠ في مجال اساسيات الارشاد الزراعي واساليب الري الحديثة	٢	طويل	٢٠٢٠م	بحاجة الى تمويل		
٣	توفير بذور محسنة للمزارعين	٣	طويل	٢٠٢٠م	بحاجة الى تمويل		
٤	عمل مصدات للسيول جبيونات لعدد من الاراضي الزراعية	٤	طويل	٢٠٢٠م	بحاجة الى تمويل		
٥	عمل دورات تدريبية للفلاحين عدد ٢٠ في مجال الارشاد الزراعي	٥	طويل	٢٠٢٠م	بحاجة الى تمويل		
٦	توفير العلاجات الخاصة بالافات الزراعية لعدد ١٠ مزرعة	٦	طويل	٢٠٢٠م	بحاجة الى تمويل		
٧	فتح المشتل الزراعي ودعمه بالمستلزمات التي يحتاجها	٧	طويل	٢٠٢٠م	بحاجة الى تمويل		
٨	تنفيذ حملات توعية وارشاد باهمية الغطاء النباتي	٨	طويل	٢٠٢٠م	بحاجة الى تمويل		

م	التدخل البرامجي	الترتيب	المدي	الفترة الزمنية	حالة المشروع	نسبة الانجاز	الجهة المنفذة
٩	تأهيل كادر بيطري لعدد ٣٠ متدرب من خريجي الثانوية العامة	٩	طويل	٢٠٢٠م	بحاجة الى تمويل		
١٠	فتح المركز البيطري في المديرية وتوفير مستلزمات عملة	١٠	طويل	٢٠٢٠م	بحاجة الى تمويل		
١١	توزيع رؤوس اغنام للأسر الفقيرة لتحسين سبل عيشهم عدد ٥٠٠ اسرة	١١	طويل	٢٠٢٠م	بحاجة الى تمويل		
١٢	دعم اسر النحالين بخمسة عشر عود لكل اسرة لعدد ٢٠٠٠ اسرة .	١٢	طويل	٢٠٢٠م	بحاجة الى تمويل		
١٣	عمل دورة تدريبية للنحالين لعدد ٥٠ نحال .		طويل	٢٠٢٠م	بحاجة الى تمويل		

### عاشراً: قطاع المشاريع الصغيرة والاصغر :

**الهدف القطاعي :- بناء قدرات الشباب ودعمهم اقتصاديا بمشاريع صغيرة واصغر .**

م	التدخل البرامجي	الترتيب	المدي	الفترة الزمنية	حالة المشروع	نسبة الانجاز	الجهة المنفذة
١	تدريب وتأهيل عدد ٣٠ شاب وشابة من العاملين في مجال الحرف اليدوية	١	طويل	٢٠٢٠م	بحاجة الى تمويل		

## الحادي عشر : قطاع المياه :

**الهدف القطاعي :- الحصول على مياه شرب مأمونة .**

م	التدخل البرامجي	الترتيب	المدي	الفترة الزمنية	حالة المشروع	نسبة الانجاز	الجهة المنفذة
١	أعادة تأهيل شبكة المياه الرئيسية و الداخلية والفرعية بمركز المديرية .	١	طويل	٢٠٢٠م	بحاجة الى تمويل		
٢	اعادة ترميم وتأهيل مبنى ادارة المياه	٢	طويل	٢٠٢٠م	بحاجة الى تمويل		
٣	توريد وتركيب ثلاث وحدات ضخ مياه للإبار الخاصة بمشروع مركز المديرية	٣	طويل	٢٠٢٠م	بحاجة الى تمويل		
٤	ترميم الخزانات الارضية المتشققة وعددها اربعة التابعة لمشروع مياه مدينة لودر .	٤	طويل	٢٠٢٠م	بحاجة الى تمويل		
٥	عمل صيانة للإبار من تصفية وحماية لعدد ثلاثة ابار	٥	طويل	٢٠٢٠م	بحاجة الى تمويل		
٦	توريد وتركيب عدد ٤٥ طاقة شمسية لمشاريع المياه الاهلية المتضررة من الحرب .	٦	طويل	٢٠٢٠م	بحاجة الى تمويل		
٧	عمل دورات تدريبية تأهيلية لموظفي ادارة المياه وبعض القائمين على المشاريع الاهلية .	٧	طويل	٢٠٢٠م	بحاجة الى تمويل		
٨	تزويد مؤسسة المياه بمادة الديزل لتشغيل المشروع	٨	طويل	٢٠٢٠م	بحاجة الى تمويل		
٩	بناء اثنين خزانات ارضية سعة خمسون متر مكعب	٩	طويل	٢٠٢٠م	بحاجة الى تمويل		

## الثاني عشر : قطاع الطرق :

**الهدف القطاعي :- تسهيل الوصول الى الاسواق والخدمات التعليمية والصحية .**

م	التدخل البرامجي	الترتيب	المدي	الفترة الزمنية	حالة المشروع	نسبة الانجاز	الجهة المنفذة
١	أعادة تأهيل وصيانة الطريق الدائري لودر من الحفريات بطول ٦ كيلو.	١	طويل	٢٠٢٠م	بحاجة الى تمويل		
٢	٢-طريق الحوض العولقي بطول ٣ ك حفريات	٢	طويل	٢٠٢٠م	بحاجة الى تمويل		
٣	٣-الطريق من لودر إلى دمان حفريات وتشققاوضيق في الطريق بطول ١٥ ك	٣	طويل	٢٠٢٠م	بحاجة الى تمويل		
٤	٤-الطريق العام من لودر إلى مودية بطول ٢٥ كيلو	٤	طويل	٢٠٢٠م	بحاجة الى تمويل		
٥	٥-الطريق العام لودر البيضاء بطول ٢٥ ك حفريات وتشقق	٥	طويل	٢٠٢٠م	بحاجة الى تمويل		
٦	٦-العام من منطقة المشرقة إلى تره بطول ٤ كيلو تشققات وحفريات وطريق منطقة السويداء لودر ٥ ك	٦	طويل	٢٠٢٠م	بحاجة الى تمويل		
٧	٧-لودر العرقوب حفريات بطول ٢٥ ك	٧	طويل	٢٠٢٠م	بحاجة الى تمويل		
٨	٨-الطريق العام من لودر إلى الحوض تره تشققات بطول ١٠ ك	٨	طويل	٢٠٢٠م	بحاجة الى تمويل		
٩	٩- ١ إعادة تأهيل وصيانة الطريق من التقاطع حتى منطقة شروان من الحفريات بطول نصف كيلو	٩	طويل	٢٠٢٠م	بحاجة الى تمويل		
١٠	١٠-إعادة تأهيل الطرق الفرعية للشوارع الآتية -شارع القطبة بطول ٥٠٠ متر -شارع الهبوب بطول ٥٠٠ متر -شارع العسل بطول ٥٠٠ متر	١٠	طويل	٢٠٢٠م	بحاجة الى تمويل		
١١	١١-إعادة تأهيل الإنارة من مؤسسة الكهرباء إلى المستشفى بطول ٤ كيلو	١١	طويل	٢٠٢٠م	بحاجة الى تمويل		

## الثالث عشر : قطاع الصرف الصحي :

**الهدف القطاعي :- تحسين خدمات الصرف الصحي والوصول الى صرف صحي تام .**

م	التدخل البرامجي	الترتيب	المدي	الفترة الزمنية	حالة المشروع	نسبة الانجاز	الجهة المنفذة
١	أعادة تأهيل خط المجاري ال غرامة بطول ٥٠٠ متر في مركز المديرية	١	طويل	٢٠٢٠م	بحاجة الى تمويل		
٢	أعادة تأهيل خط المجاري أل يا تور في مركز المديرية بطول ٥٠٠ متر	٢	طويل	٢٠٢٠م	بحاجة الى تمويل		
٣	أعادة تأهيل عدد ١٠٠ منهل غرف تفنيش في مركز المديرية	٣	طويل	٢٠٢٠م	بحاجة الى تمويل		

## الرابع عشر : قطاع الكهرباء :

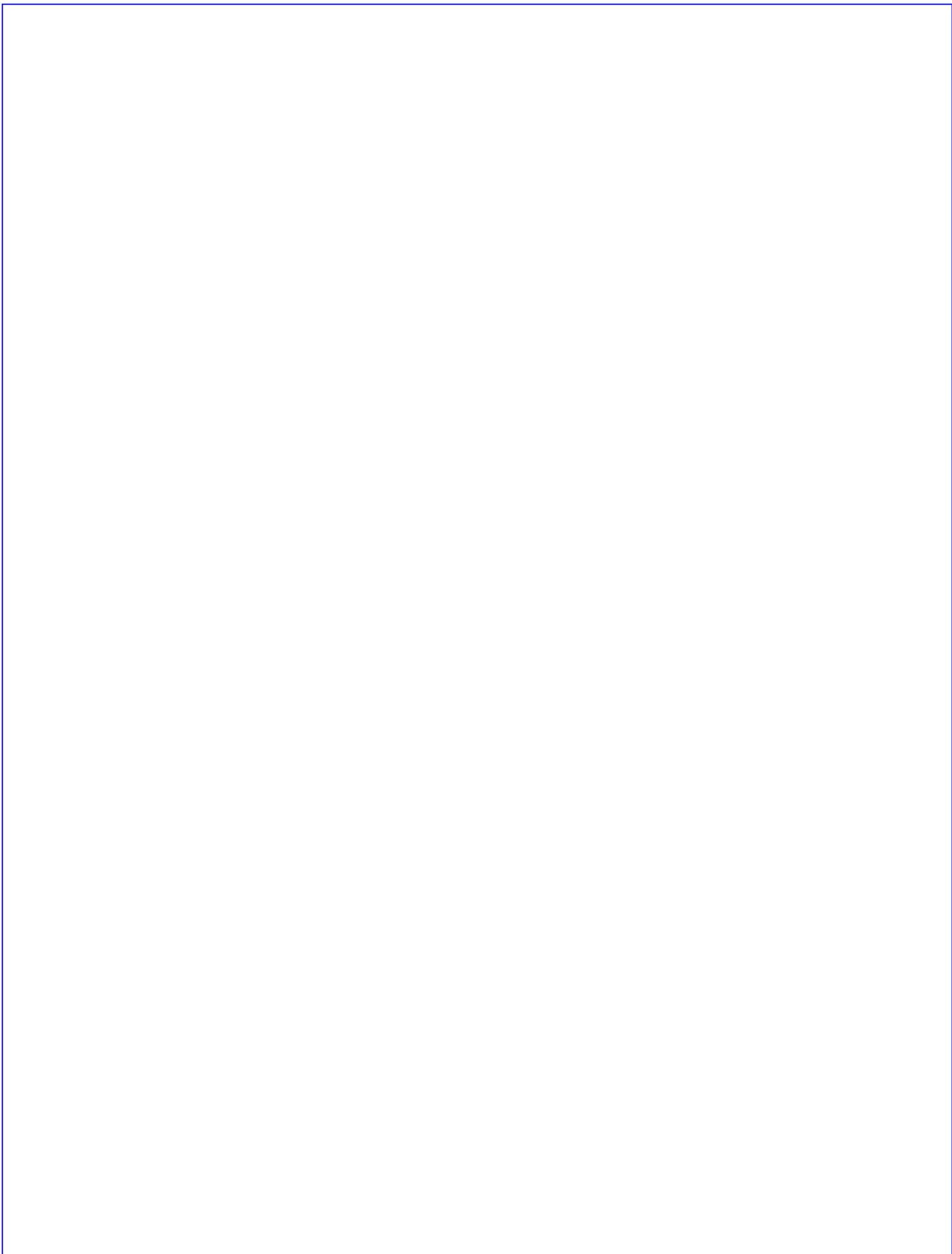
### **الهدف القطاعي :- تحسين خدمة الكهرباء .**

م	التدخل البرامجي	الترتيب	المدي	الفترة الزمنية	حالة المشروع	نسبة الانجاز	الجهة المنفذة
١	أعادة ترميم وتأهيل جدران غرف إدارة الكهرباء	١	طويل	٢٠٢٠م	بحاجة الى تمويل		
٢	توفير الأثاث والتجهيزات الفنية التالفة	٢	طويل	٢٠٢٠م	بحاجة الى تمويل		
٣	توفير خزانات وقود عدد اثنين	٣	طويل	٢٠٢٠م	بحاجة الى تمويل		
٤	توفير محولات اسعافية عدد ١٠	٤	طويل	٢٠٢٠م	بحاجة الى تمويل		
٥	توفير فلترات زيت .	٥	طويل	٢٠٢٠م	بحاجة الى تمويل		
٦	توفير فلترات هواء	٦	طويل	٢٠٢٠م	بحاجة الى تمويل		
٧	توفير فلترات ديزل	٧	طويل	٢٠٢٠م	بحاجة الى تمويل		
٨	توفير زيوت مولدات ديزل	٨	طويل	٢٠٢٠م	بحاجة الى تمويل		
٩	توفير أعمدة كهربائية خشب	٩	طويل	٢٠٢٠م	بحاجة الى تمويل		
١٠	توفير أسلاك كهربائية	١٠	طويل	٢٠٢٠م	بحاجة الى تمويل		

## الخامس عشر : قطاع الاتصالات :

### الهدف القطاعي :- تحسين خدمة الاتصالات

م	التدخل البرامجي	الترتيب	المدي	الفترة الزمنية	حالة المشروع	نسبة الانجاز	الجهة المنفذة
١	ترميم وتأهيل مبنى إدارة الاتصالات من التشققات وإصلاح التوافد والأبواب التالفة	١	طويل	٢٠٢٠م	بحاجة الى تمويل		
٢	أعادة تأهيل الشبكة الخارجية للمناطق المتضررة من الحرب وهي ١٩٢٠ خط كالأتي:( كابل رئيسي في منطقة زاره ١٠٠ خط مع العمدان مسافة ١.٧٥٠ كيلو وكبينة خارجية ٩٠٠ ) .	٢	طويل	٢٠٢٠م	بحاجة الى تمويل		
٣	خط في منطقة حبيل لودر باتجاه الثانوية مسافة ٧٥٠ متر خطوط	٣	طويل	٢٠٢٠م	بحاجة الى تمويل		
٤	منطقة مكيمه ١٠٠ خط مسافة ٢ كيلو	٤	طويل	٢٠٢٠م	بحاجة الى تمويل		
٥	خطوط منطقة تعبوب مسافة واحد كيلو ١٠٠ خط وكابل	٥	طويل	٢٠٢٠م	بحاجة الى تمويل		
٦	منطقة شوحت ألياف أثنين كيلو ونصف وكابل	٦	طويل	٢٠٢٠م	بحاجة الى تمويل		
٧	منطقة النجدة ٥ كيلو وكابل ألياف منطقة	٧	طويل	٢٠٢٠م	بحاجة الى تمويل		
٨	زغينه ٧ كيلو وخطوط	٨	طويل	٢٠٢٠م	بحاجة الى تمويل		
٩	منطقة الحضن الشرقي مسافة ٤ كيلو ٤٠٠ خط + كبينه خارجية	٩	طويل	٢٠٢٠م	بحاجة الى تمويل		
١٠	خطوط قرية المسحال من محطة أمصره ١٠٠ خط	١٠	طويل	٢٠٢٠م	بحاجة الى تمويل		
١١	خطوط الحميشة مسافة ٢ كيلو ١٠٠ خط	١١	طويل	٢٠٢٠م	بحاجة الى تمويل		
١٢	خطوط منطقة اماجل من محطة الحضن مسافة ٣ كيلو ٢٠ خط	١٢	طويل	٢٠٢٠م	بحاجة الى تمويل		
١٣	خطوط منطقة الجوف ١٠٠ خط	١٣	طويل	٢٠٢٠م	بحاجة الى تمويل		



## مصفوفة التنسيق والتواصل

شركاء التنمية	من هم و ماذا يفعلون	كيف يتم الترتيب والتواصل	الادوات العملية	الاطار الزمني	المخرج	قنوات النشر
السلطة المحلية	تتكون من قيادة المديرية والمكتب التنفيذي في المجلس المحلي والهيئة الادارية وفروع الاجهزة التنفيذية يمتلكون سلطة التنسيق والتخطيط والمتابعة ماليا واداريا واتخاذ القرارات	مقابلة الجهات المتدخلة وتسهيل مهامهم .	اجتماعات المكتب التنفيذي - اجتماعات المجلس المحلي - اجتماعات الهيئة الادارية	بشكل مستمر	تقارير دورية وختامية	----
الصندوق الاجتماعي للتنمية	مؤسسة حكومية يعمل في المجال التنموي يتكون من عدة وحدات تدخل الصندوق في المديرية عبر وحدة التدريب والدعم المؤسسي برنامج التمكين - برنامج النقل مقابل العمل - الصحة والحماية الاجتماعية - برنامج النقد مقابل العمل - وحدة التعليم .	نزول استشاريين الى مجالس تعاون القرى ومقابلتهم والتنسيق والتواصل مع مناديب في مجالس تعاون القرى والشخصيات الاجتماعية	النزول الميداني وورش العمل والدورات التدريبية	طول فترة المشروع	تقارير خطط مسوحات ميدانية	الموقع الالكتروني الصفحة الرسمية للصندوق الاجتماعي للتنمية في الفيس بوك .
منظمة كير	منظمة دولية غير ربحية تعمل في توزيع المواد الغذائية وتنفذ برنامج النقد مقابل العمل في عدة قرى .	التواصل والتنسيق مع مدير عام المديرية لتسهيل المهمة واختيار مناطق الاستهداف	النزول الميداني وورش العمل والدورات التدريبية	قبل واثناء وبعد التدخلات	تقارير خطط مسوحات ميدانية	----
منظمة UNDP	البرنامج الانمائي للأمم المتحدة دعم المبادرات المجتمعية وتفعيل وتنشيط مجالس تعاون القرى وتحديث خطط الصمود المجتمعي للمجالس تعاون القرى	التواصل والتنسيق مع مدير عام المديرية رئيس المجلس المحلي بالمديرية وتنسيق ورش عمل ودورات تدريبية لجميع مدراء المكاتب التنفيذية .	النزول الميداني وورش العمل والدورات التدريبية	قبل واثناء وبعد التدخلات	تقارير خطط مسوحات ميدانية	----
منظمة اليونيسف	منظمة دولية غير ربحية تعمل في توزيع المواد الغذائية في اغلب قرى المديرية	التواصل والتنسيق مع مدير عام المديرية لتسهيل المهمة واختيار مناطق الاستهداف	النزول الميداني وورش العمل والدورات التدريبية	قبل واثناء وبعد التدخلات	تقارير خطط مسوحات ميدانية	----

قنوات النشر	المخرج	الاطار الزمني	الادوات العملية	بكيف يتم الترتيب والتواصل	من هم و ماذا يفعلون	شركاء التنمية
----	تقارير خطط مسوحات ميدانية	قبل واثناء وبعد التدخلات	النزول الميداني وورش العمل والدورات التدريبية	التواصل والتنسيق مع مدير عام المديرية لتسهيل المهمة واختيار مناطق الاستهداف	منظمة دولية غير ربحية تعمل في توزيع المواد الغذائية	منظمة رعاية الاطفال
----	تقارير خطط مسوحات ميدانية	قبل واثناء وبعد التدخلات	النزول الميداني وورش العمل والدورات التدريبية	التواصل والتنسيق مع مدير عام المديرية لتسهيل المهمة واختيار مناطق الاستهداف	منظمة دولية غير ربحية تعمل في توزيع المواد الغذائية	منظمة ادراء
----	تقارير خطط مسوحات ميدانية	قبل واثناء وبعد التدخلات	النزول الميداني وورش العمل والدورات التدريبية	التواصل والتنسيق مع مدير عام المديرية لتسهيل المهمة واختيار مناطق الاستهداف	منظمة دولية غير ربحية تعمل في توزيع المواد الغذائية	منظمة المجتمعات العالمية
----	تقارير خطط مسوحات ميدانية	قبل واثناء وبعد التدخلات	النزول الميداني وورش العمل والدورات التدريبية	التواصل والتنسيق مع مدير عام المديرية لتسهيل المهمة واختيار مناطق الاستهداف	منظمة دولية غير ربحية تعمل في توزيع المواد الغذائية	منظمة WFP
----	تقارير خطط مسوحات ميدانية	قبل واثناء وبعد التدخلات	النزول الميداني وورش العمل والدورات التدريبية	التواصل والتنسيق مع مدير عام المديرية لتسهيل المهمة واختيار مناطق الاستهداف	منظمة دولية غير ربحية تعمل في المجال الزراعي والحيواني والنحلي .	منظمة الفاو
----	تقارير خطط مسوحات ميدانية	قبل واثناء وبعد التدخلات	النزول الميداني وورش العمل والدورات التدريبية	التواصل والتنسيق مع مدير عام المديرية لتسهيل المهمة واختيار مناطق الاستهداف.	منظمة دولية غير ربحية تعمل المياه و الاصحاح البيئي والصحة والتعليم .	منظمة انتر سوس
----	تقارير خطط مسوحات ميدانية	قبل واثناء وبعد التدخلات	النزول الميداني وورش العمل والدورات التدريبية	التواصل والتنسيق مع مدير عام المديرية لتسهيل المهمة واختيار مناطق الاستهداف	منظمة دولية غير ربحية تعمل في توزيع المواد الغذائية	منظمة الاغاثة الاسلامية

قنوات النشر	المخرج	الاطار الزمني	الادوات العملية	كيف يتم الترتيب والتواصل	من هم و ماذا يفعلون	شركاء التنمية
----	تقارير خطط مسوحات ميدانية	قبل واثناء وبعد التدخلات	النزول الميداني وورش العمل والدورات التدريبية	التواصل والتنسيق مع مدير عام المديرية لتسهيل المهمة واختيار مناطق الاستهداف	منظمة دولية غير ربحية تعمل في مجال تدريب ودعم المشاريع الصغيرة	وكالة المنشأة الصغيرة والاصغر
----	تقارير خطط مسوحات ميدانية	قبل واثناء وبعد التدخلات	النزول الميداني وورش العمل والدورات التدريبية	التواصل والتنسيق مع مدير عام المديرية لتسهيل المهمة واختيار مناطق الاستهداف	منظمة دولية غير ربحية تعمل في المجال التنموي .	منظمة البحث على ارضية مشتركة
----	تقارير خطط مسوحات ميدانية	قبل واثناء وبعد التدخلات	النزول الميداني وورش العمل والدورات التدريبية	التواصل والتنسيق مع مدير عام المديرية لتسهيل المهمة واختيار مناطق الاستهداف	منظمة دولية غير ربحية تعمل في توزيع المواد الغذائية	منظمة مكافحة الجوع
----	تقارير خطط مسوحات ميدانية	قبل واثناء وبعد التدخلات	النزول الميداني وورش العمل والدورات التدريبية	التواصل والتنسيق مع مدير عام المديرية لتسهيل المهمة واختيار مناطق الاستهداف	منظمة دولية غير ربحية تعمل في المجال التنموي .	منظمة مرسى كور
----	تقارير خطط مسوحات ميدانية	قبل واثناء وبعد التدخلات	النزول الميداني وورش العمل والدورات التدريبية	التواصل والتنسيق مع مدير عام المديرية لتسهيل المهمة واختيار مناطق الاستهداف	منظمة دولية غير ربحية تعمل في المجال التنموي .	منظمة اوكسفام
----	تقارير خطط مسوحات ميدانية	قبل واثناء وبعد التدخلات	النزول الميداني وورش العمل والدورات التدريبية	التواصل والتنسيق مع مدير عام المديرية لتسهيل المهمة واختيار مناطق الاستهداف	منظمة دولية غير ربحية تعمل في المجال التنموي .	الهلال الاحمر الاماراتي